

ik ga 's avonds naar de sportschool of ik breng tijd door met familie en vrienden. Het is voor mij van belang om manieren te vinden om ze alle twee te integreren. Zo gaat het ook in mijn werk: ik heb mijn onderzoek geïntegreerd in mijn praktische werk, en ik combineer ze zonder iets te balanceren. Het een hoeft het ander dus niet uit te sluiten.”

“Het ontvangen van het eredoctoraat is een grote eer”

Toekomst van duurzaam ondernemerschap

Hoe ziet de toekomst van duurzaam ondernemerschap eruit? Als het aan Tima Bansal ligt, is samenwerking essentieel om de toekomst soepel te laten verlopen. “Het wrange aan duurzaam ondernemerschap is dat we de luxe van tijd niet hebben. Sommige mondiale milieukwesties bereiken een kritiek punt en als we niet snel iets ondernemen, wordt dit steeds problematischer. Dit betekent dat we allemaal, ongeacht onze achtergrond,

moeten samenwerken, of we nu in de praktijk werken of in de onderzoeksgemeenschap, jong of oud zijn,” zo stelt Bansal. Wat onderzoek betreft, denkt Bansal dat we de manier hoe we onderzoek doen moeten herzien. “Onderzoek moet nauw verweven zijn met praktijkgemeenschappen. We kunnen ons niet langer permitteren om onderzoek te doen, het te publiceren en dan na drie, vijf of tien jaar te verwachten dat de wereld is veranderd. De urgentie van deze kwesties vereist samenwerking met de praktijk.” Dit is ook het advies dat Bansal aan jonge onderzoekers geeft: “Leer zowel de taal van de praktijk als die van het onderzoek spreken. Het is van cruciaal belang om het traditionele paradigma van onderzoekers die geïsoleerd werken te doorbreken. Je hoeft niet te kiezen tussen beide werelden; we moeten simpelweg onze mensen anders opleiden,” concludeert Bansal.

“Het is van cruciaal belang om het traditionele paradigma van onderzoekers die geïsoleerd werken te doorbreken”

Eredoctoraat voor Professor Tima Bansal: Pionier in Duurzaamheid en Wetenschappelijke Relevantie

Op 23 november krijgt professor Tima Bansal een eredoctoraat van de VU, ter gelegenheid van het 75-jarig bestaan van de School of Business and Economics. Tima Bansal staat in de bedrijfskunde bekend om haar bijdragen op het gebied van duurzaamheid, kwalitatieve methodologie en haar inzet om wetenschap relevanter te maken voor de praktijk. Haar werk, met geavanceerde en vaak nieuwe kwalitatieve methoden, heeft belangrijke inzichten opgeleverd in hoe de dimensies van tijd, ruimte en schaal invloed hebben op de manier waarop duurzaamheid vorm krijgt in bedrijfsstrategie. Dit helpt bedrijven om sociale en milieudoelstellingen te combineren met winstgevendheid. Door het oprichten van het Network for Business Sustainability heeft ze deze inzichten ook buiten de academische wereld gebracht naar de bedrijven die daadwerkelijk werken aan – en worstelen met – duurzaamheid. Ze is een lichtend voorbeeld voor veel wetenschappers in hoe ze in haar wetenschappelijke werk, in rollen in de Academy of Management en in praktische initiatieven (zoals Innovation North) vanuit wetenschappelijk werk een bijdrage levert aan duurzame praktijken in het bedrijfsleven.



Elco van Burg

Wetenschap en beleid: Hoe gaan onderzoekers om met politiek beleid?

Evi Roelfs

“Ik kreeg altijd al veel energie van ouderen. Je kunt heel veel van ze leren, zolang je ze respecteert en in hun waarde laat”

Het beeld van wetenschappers die in een ivoren toren onderzoek doen is hardnekkig. Maar onderzoek kan ook echt impact maken op beleid en dus op de samenleving. Zo blijkt uit deze twee voorbeelden van promovendi van de School of Business and Economics, die ieder met hun eigen onderzoek streven naar impact binnen het Nederlandse zorgstelsel.

Passie voor ouderenzorg

Chantals interesse in de ouderenzorg begon al op jonge leeftijd. Tien jaar lang werkte ze tijdens de zomers fulltime in de ouderenzorg. Ze verleende thuiszorg, verrichtte huishoudelijke taken, bood gezelschap aan ouderen en hield een waakzaam oogje in het zeil. “Ik kreeg altijd al veel energie van ouderen. Je kunt heel veel van ze leren, zolang je ze respecteert en in hun waarde laat. Je kunt echt iets voor ze betekenen, met eenvoudige dingen. Het is fijn om er voor iemand te zijn.”



Chantal Schouwenaar

Beleed als inspiratiebron

Chantals interesses liggen bij beleid en onderzoek. Tijdens haar bijbaan merkte ze, net zoals Roger, dat er een kloof was tussen wat er in de praktijk gebeurt in de ouderenzorg en wat beleidsmakers in Den Haag bedenken. Het is volgens Chantal waardevol om als onderzoeker kennis te hebben van beide aspecten. Beleid kan namelijk soms ook een startpunt zijn voor academisch onderzoek. “Het invoeren van beleid zorgt ervoor dat er iets verandert in de maatschappij. Het kan een startpunt zijn. Je onderzoekt de situatie vóór de invoering van beleid en de situatie ná de invoering van het beleid. Dat kun je bevragen. Mijn proefschrift is eigenlijk heel flexibel. Je reageert als onderzoeker op wat er in de praktijk gebeurt.”

Menselijk aspect aan onderzoek

Voor Chantal is de link met de maatschappij van groot belang. Haar onderzoek gaat grotendeels over cijfers en statistieken, maar sommige aspecten zijn moeilijk te kwantificeren, zoals informele en formele zorg. “Wanneer kleinkinderen op bezoek



gaan bij hun grootouders levert dat geen financieel gewin op, maar het draagt wel aanzienlijk bij aan het geluk en de kwaliteit van leven van ouderen. Omdat dit geen geld oplevert, vindt Den Haag dit complex. Ik probeer dergelijke aspecten te kwantificeren. Het onderzoek dat ik verricht, draait om mensen. Veel mensen kunnen zich hiermee identificeren. Vrijwel iedereen heeft wel een familiedid of kennis die zorg nodig heeft."

"Wanneer kleinkinderen op bezoek gaan bij hun grootouders levert dat geen financieel gewin op, maar het draagt wel aanzienlijk bij aan het geluk en de kwaliteit van leven van ouderen"



Chantal Schouwenaar onderzoekt tijdens haar PhD de zorg voor mensen met dementie in Nederland en richt zich daarbij op de economische aspecten. Momenteel doet ze onderzoek naar hoe we ervoor kunnen zorgen dat ouderen langer thuis kunnen blijven wonen en waarom dat soms ook niet lukt.

Jaarlijks wachten meer dan 80.000 mensen op behandeling bij de gespecialiseerde GGZ. Elke maand dat iemand langer op de wachtlijst staat, zorgt ervoor dat twee procent van de patiënten zijn of haar baan verliest. Dat blijkt uit onderzoek van Roger Prudon. Zijn aanbeveling? Verkort de wachtlijsten. "Dat is zowel goed voor het individu als voor de samenleving als geheel. Kortere wachtlijsten kunnen ervoor zorgen dat patiënten behouden blijven voor de werkzame bevolking."

Rol van de onderzoeker

Roger spant zich in om de economische impact en het kostenplaatje van de lange GGZ-lijsten in kaart te brengen. "Ik probeer het zo concreet mogelijk te maken, om het uiteindelijk voor het beleid ook zo makkelijk mogelijk te maken." Roger vindt dat hij als onderzoeker input kan leveren aan de overheid en instanties om keuzes te maken, maar dat het niet zijn taak is om deze keuzes uit te voeren. "Het is de taak van de beleidsmakers om wel of niet iets met het onderzoek te doen dat wij als wetenschappers aanleveren."

Maatschappij als inspiratiebron voor academisch onderzoek

Het belang van maatschappelijke inspiratie voor academisch onderzoek is voor Roger cruciaal. Hiervoor kijkt hij vooral naar het nieuws. Roger: "Blijkbaar zijn dat de dingen waar men tegenaan loopt. Je wilt onderzoek doen dat interessant en belangrijk is. Je wilt onderzoek doen dat er toe doet." Zodra hij een onderwerp heeft en de juiste data tot zijn beschikking heeft kan Roger aan de slag.

Relatie tussen onderzoeker en beleidsmaker

Roger is van mening dat voor veel toegepast economisch onderzoek het goed zou zijn om meer contact te hebben met beleidsmakers. Beleidsmakers zouden daar volgens hem ook meer waarde aan moeten hechten. "Voor mij is het heel nuttig om met beleidsmakers in gesprek te gaan. Ik krijg daardoor een beter idee van hoe het systeem in elkaar zit. Ik heb drie jaar onderzoek gedaan naar de WIA, ik heb nu wel door hoe het systeem in elkaar zit. Je kunt lang ergens onderzoek naar doen, maar beleidsmakers weten precies waar de pijnpunten zitten."



"Ik hoop dat mijn onderzoek een puzzelstukje is in het grotere geheel"



Roger Prudon is promovendus bij de Vrije Universiteit Amsterdam en doet onderzoek naar de wisselwerking tussen (geestelijke) gezondheid, werk en arbeidsongeschiktheidsverzekeringen. Vanaf augustus 2024 start hij als assistent-professor in toegepaste micro-economie aan de Lancaster University.

Wetenschap en Den Haag ver uit elkaar

Roger erkent dat er soms een kloof bestaat tussen wetenschappelijk onderzoek en het beleidsvormingsproces in Den Haag. Hij zou graag zien dat het besluitvormingsproces sneller gaat. Hij is dan ook de eerste die naar de relatie tussen de lange wachtlijsten en welke invloed dat heeft op de kans op werk heeft gekeken. "Niemand wil de wachttijden, niemand wil dat deze lijsten zo lang zijn. Het is gewoon een heel groot probleem. Je kunt ook niet verwachten dat het gelijk wordt opgelost, zo werkt het helaas niet in de realiteit." Waar het geld in de zorg naartoe gaat wordt bepaald door politieke keuzes. "Ik kan zeggen dat de wachttijden slecht zijn en dat ze korter moeten zijn, maar uiteindelijk gaat het om geld. Waar willen we het aan uitgeven?"

Puzzelstukje in het grotere geheel

Binnen de academische wereld is het belangrijk dat je artikel in een academisch tijdschrift wordt geplaatst. Voor Roger is dat niet bevredigend. "Ik denk dat er een reden is waarom onderzoek wordt gedaan. Ik hoop dat mijn onderzoek een puzzelstukje is in het grotere geheel, dat bijdraagt om samen tot een oplossing te komen die de maatschappij verder helpt. Ik hoop dat mijn onderzoek wordt meegenomen bij het maken van politieke beslissingen, maar helaas is de realiteit dat daar vaak tijd overheen gaat."